1. melléklet

cégjegyzék száma: 03-09-114727

statisztikai számjel: 13970628-3530-113-03

Baja Energetika Kft.
6500 Baja, Kodály Zoltán u. 29/A.

2026. évi üzleti terv

Időszak: **2026.01.01-2026.12.31**

Tartalma:

1. sz. melléklet - Összefoglaló táblázat
2. sz melléklet - Mérlegterv
3. sz melléklet - Eredményterv
4. sz melléklet - Cash-flow terv

BAJA ENERGETIKA KFT.
6500 Baja, Kodály Z. u. 29/A
Tel./Fax: 79/325-762
Adószám: 13970628-2-03
Bank sz.: 11732033-20054699

Baja, 2026. április 2.

P.H.

Papp Emőke ügyvezető

cégjegyzék száma: 03-09-114727

statisztikai számjel: 13970628-3530-113-03

Baja Energetika Kft.

Terv-összefoglaló táblázat - 2026.12.31

	Megnevezés	Főkönyvi szám	Összesen (Ft-ban)	Távhő termelés	Távhő szolgáltatás	Egyéb
01.	Alaptevékenység árbevétele	91	537 451	62 327	376 294	98 830
02.	Vállalkozási tevékenység árbevétele	92-93	0	0	0	0
I.	**ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE (01+02)**		**537 451**	**62 327**	**376 294**	**98 830**
03.	**Halasztott bevételek feloldása**	**966**	11 453	2 603	8 850	**0**
04.	**Önkormányzati támogatás**	**9671**	0	0	0	0
05.	**Egyéb bevételek**	**96**	431 842	2 282	429 560	0
II.	**EGYÉB BEVÉTELEK (03+04+05)**	**96**	**443 295**	**4 885**	**438 410**	**0**
06.	Anyagköltség	511	555 098	201 882	353 216	0
07.	Vállalkozói alapanyag	512	0	0	0	0
08.	Energia költség	513	0	0	0	0
09.	Munkaruha	514	150	100	50	0
10.	Egyéb anyagok	518	5 224	1 685	3 539	0
11.	Igénybe vett szolgáltatások (ügyvéd, könyvvizsgáló,	521	13 750	3 645	7 115	2 990
12.	Bérleti díjak	522	0	0	0	0
13.	Szállítás, rakodás költsége	523	50	0	50	0
14.	Karbantartási szolgáltatási költségek	524	7 975	4 283	3 692	0
15.	Oktatás továbbképzés	525	0	0	0	0
16.	Utazási- és kiküldetési költségek	526	0	0	0	0
17.	Posta, telefon, interne	527	3 124	448	2 676	0
18.	Egyéb igénybe vett szolgáltatás	529	43 837	6 290	37 547	0
19.	Hatósági igazgatási, szolgáltatási díjak	531	450	65	385	0
20.	Biztosítási díj	533	2 800	402	2 398	0
21.	Egyéb költségek	539	169 175	0	87 670	81 505
III.	**ANYAGJELLEGU RAFORDITASOK (06+07+08+...+21)**		**801 633**	**218 799**	**498 338**	**84 495**
22.	Bérköltség	541	107 851	38 437	60 386	9 028
23.	Oktatási és továbbképzés kölségei	525	0	0	0	0
24.	Szépkártya, Cafetéria	551	5 440	1 991	3 046	403
25.	Reprezentáció	552	200	150	50	0
26.	Egyéb személyi jellegű kifizetés	559	10 591	3 775	5 930	887
27.	Bérjárulékok	56	14 280	4 788	8 263	1 228
IV.	**SZEMÉLYI JELLEGU RAFORDITASOK (22+23+24+....27)**		**138 362**	**49 141**	**77 675**	**11 546**
V.	**ERTEKCSÖKKENESI LEIRAS**	**57**	**25 694**	3 676	22 018	**0**
VI.	**EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK**	**86**	**14 603**	2 561	12 042	**0**
28.	Pénzügyi műveletek ráfordításai		0	0	0	0
29.	Egyéb ráfordítások (adók,....)		14 603	2 561	12 042	0
VII.	**Eredmény (I+II-III-IV-V-VI-28)**		**454**	**-206 965**	**204 630**	**2 788**

Baja, 2026.04.02

BAJA ENERGETIKA KFT.
6500 Baja, Kodály Z. u. 29/A
Tel./Fax: 79/325-762
Adószám: 13970628-2-03
Bank sz.: 11732033-20054599

Papp Emőke
ügyvezető

Baja Energetika Kft.

MÉRLEG "A" változat **ESZKÖZÖK**

Időszak: 2026.01.01-2026.12.31

adatok E Ft-ban

	A tétel megnevezése	Előző év 2025.12.31	Tárgyév terv 2026.12.31
1.	**A. Befektetett eszközök (I+II+III)**	**354 445**	**410 753**
2.	I. IMMATERIÁLIS JAVAK (3-9)	**2 675**	**1 432**
3.	1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke		
4.	2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke		
5.	3. Vagyoni értékű jogok		
6.	4. Szellemi termékek	2 675	1 432
7.	5. Üzleti vagy cégérték		
8.	6. Immateriális javakra adott előlegek		
9.	7. Immateriális javak értékhelyesbítése		
10.	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11-17)	**351 770**	**409 321**
11.	1. Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	331 899	331 899
12.	2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	18 867	61 398
13.	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	1 004	16 024
14.	4. Tenyészállatok		
15.	5. Beruházások, felújítások		
16.	6. Beruházásokra adott előlegek		
17.	7. Tárgyi eszközök értékhelyesbítése		
18.	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19-25)		
19.	1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban		
20.	2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban		
21.	3. Egyéb tartós részesedés		
22.	4. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban		
23.	5. Egyéb tartósan adott kölcsön		
24.	6. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír		
25.	7. Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése		
26.	**B. Forgóeszközök (I+II+III+IV)**	**366 681**	**269 499**
27.	I. KÉSZLETEK (28-33)	**548**	**548**
28.	1. Anyagok		
29.	2. Befejezetlen termelés és félkész termékek		
30.	3. Növendék-, hízó- és egyéb állatok		
31.	4. Késztermékek		
32.	5. Áruk	548	548
33.	6. Készletre adott előlegek		
34.	II. KÖVETELÉSEK (35-39)	**183 508**	**162 656**
35.	1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	102 447	93 200
36.	2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben		
37.	3. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalattal szemben		
38.	4. Váltókövetelések		
39.	5. Egyéb követelések	81 061	69 456
40.	III. ÉRTÉKPAPÍROK (41-44)		
41.	1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban		
42.	2. Egyéb részesedés		
43.	3. Saját részvények, saját üzletrészek		
44.	4. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok		
45.	IV. PÉNZESZKÖZÖK (46-47)	**182 625**	**106 295**
46.	1. Pénztár, csekk	311	295
47.	2. Bankbetétek	182 314	106 000
48.	**C. Aktív időbeli elhatárolások (1+2+3)**	**3 333**	**3 420**
49.	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	0	0
50.	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	3 333	3 420
51.	3. Halasztott ráfordítások		
52.	**ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (A-B-C)**	**724 459**	**683 672**

Baja, 2026. április 2

6500 Baja, Kodály Z. u. 29/A
Tel./Fax: 79/325-762 (1)
Adószám: 13970628-2-03
Bank sz.: 11732033-20054599

Papp Emőke ügyvezető

Baja Energetika Kft.

MÉRLEG "A" változat **FORRÁSOK**

Időszak: 2026.01.01-2026.12.31

adatok E Ft-ban

	A tétel megnevezése	Előző év 2025.12.31	Tárgyév terv 2026.12.31
53.	**D. Saját tőke (I-II+III+-IV+V+VI+-VII)**	**244 534**	**244 988**
54.	I. JEGYZETT TŐKE	**159 500**	**159 500**
55.	ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken		
56.	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)		
57.	III. TŐKETARTALÉK		
58.	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	**72 296**	**85 034**
59.	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK		
60.	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK		
61.	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	**12 738**	**454**
62.	**E. Céltartalékok (1+2+3)**	**148 192**	**80 646**
63.	1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	1 500	
64.	2. Céltartalék a jövőbeni költségekre		
65.	3. Egyéb céltartalékok	146 692	80 646
66.	**F. Kötelezettségek (I+II+III)**	**216 215**	**218 928**
67.	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (Alárendelt kölcsöntőke) (68-70)		
68.	1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben		
69.	2. Hátrasorolt kötelezetts. egyéb részes. Viszonyban lévő vállalkoz.sal szemben		
70.	3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben		
71.	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (72-79)		
72.	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök		
73.	2. Átváltatoztatható kötvények		
74.	3. Tartozások kötvénykibocsátásból		
75.	4. Beruházási és fejlesztési hitelek		
76.	5. Egyéb hosszúlejáratú hitelek		
77.	6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben		
78.	7. Tartós kötelezetts. egyéb részes. viszonyban lévő vállalk.sal szemben		
79.	8. Egyéb hosszúlejáratú kötelezettségek		
80.	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (81-89)	**216 215**	**218 928**
81.	1. Rövid lejáratú kölcsönök	40 000	33 000
82.	- ebből az átváltoztatható kötvények		
83.	2. Rövid lejáratú hitelek		
84.	3. Vevőtől kapott előlegek		
85.	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (Szállítók)	158 588	172 433
86.	5. Váltótartozások		
87.	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállakozással szemben		
88.	7. Rövid lejáratú kötelezetts. egyéb rész. viszonyban lévő vállalkozással		
89.	8. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	17 627	13 495
90.	**G. Passzív időbeli elhatárolások (1+2+3)**	**115 518**	**139 110**
91.	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	1 152	1 110
92.	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	138	0
93.	3. Halasztott bevételek	114 228	138 000
94.	**FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (D+E+F+G)**	**724 459**	**683 672**

Baja, 2026.április 2.

BAJA ENERGETIKA KFT.
6500 Baja, Kodály Z. u. 29/A
Tel./Fax: 79/325-762
Adószám: 13970628-2-03
Bank sz.: 11732033-20054599

Papp Emőke ügyvezető

Baja Energetika Kft.

Eredményterv

Időszak: 2026.01.01-2026.12.31

Adatok eFt

	A tétel megnevezése	2026. év
01	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	537 451
02	Exportértékesítés nettó árbevétele	0
I.	**Értékesítés nettó árbevétele (01+02)**	**537 451**
03	Saját termelésű készletek állományváltozása	0
04	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0
II.	**Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)**	**0**
III.	**Egyéb bevételek**	**443 295**
	- ebből: visszaírt értékvesztés	400
05	Anyagköltség	560 472
06	Igénybe vett szolgáltatások értéke	68 736
07	Egyéb szolgáltatások értéke	16 475
08	Eladott áruk beszerzési értéke	0
09	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	155 950
IV.	**Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)**	**801 633**
10	Bérköltség	101 900
11	Személyi jellegű egyéb kifizetések	22 182
12	Bérjárulékok	14 280
V.	**Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)**	**138 362**
VI.	**Értékcsökkenési leírás**	**25 694**
VII.	**Egyéb ráfordítások**	**14 603**
	- ebből: értékvesztés	11 500
A.	**ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. : VII.)**	**454**
13	Kapott (járó) osztalék és részesedés	
	- ebből: kapcsolt vállalkozásoktól kapott	
14	Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége	
	- ebből: kapcsolt vállalkozásoktól kapott	
15	Befektetett p.ügyi eszközök kamatai, árf.nyeresége	
	- ebből: kapcsolt vállalkozásoktól kapott	
16	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevét.	
	- ebből: kapcsolt vállalkozásoktól kapott	
17	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	
VIII.	**Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)**	**0**
18	Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztesége	
	- ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	
19	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0
	- ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	
20	Részesedések, értékpapírok bankbetétek értékvesztése	
21	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	
IX.	**Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19±20+21)**	**0**
B.	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII. - IX.)**	**0**
E.	**ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C. ±D.)**	**454**
XII.	**Adófizetési kötelezettség**	0
F.	**ADÓZOTT EREDMÉNY (±E. - XII.)**	**454**

Baja, 2026.04.02

BAJA ENERGETIKA KFT.
6500 Baja, Kodály Z. u. 29/A
Tel./Fax: 79/325-762 ①
Adószám: 13970628-2-03
Bank sz.: 11732033-20054599

Papp Emőke ügyvezető

cégjegyzék száma: 03-09-114727

statisztikai számjel: 13970628-3530-113-03

Baja Energetika Kft.

Cash-flow terv- 2026.12.31

I.	**Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz változás (Működési cash-flow) (1-13. sorok összege)**	29 955
1.	Adózás előtti eredmény +, ha nyereség, -, ha veszteség	454
2.	Elszámolt amortizáció+	25 694
3.	Elszámolt értékvesztés +	11 500
4.	Céltartalékképzés és felhasználás különbözete +, ha eredményt csökkentő különbözet -, ha eredményt növelő különbözhet	-66 406
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye +, ha eredményt csökkentő különbözet -, ha eredményt növelő különbözet	0
6.	Szállítói kötelezettségek változása +, ha az állomány nő -, ha az állomány csökken	13 845
7.	Egyéb rövidlejáratú kötelezettségek változása +, ha az állomány nő -, ha az állomány csökken	511
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása +, ha az állomány nő -, ha az állomány csökken	23 592
9.	Vevőkövetelések változása +, ha az állomány csökken -, ha az állomány nő	9 247
10.	Forgóeszközök változása (vevő és pénzeszköz állomány nélkül) +, ha az állomány csökken -, ha az állomány nő	11 605
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása +, ha az állomány csökken -, ha az állomány nő	-87
12.	Fizetett adó -	0
13.	Fizetett osztalék, részesedés -	0

II.	**Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz változás (14-16. sorok egyenlege)**	**-56 308**
14.	Befektetett eszközök beszerzése -	-56 308
15.	Befektetett eszközök eladása +	0
16.	Kapott osztalék +	0
III.	**Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz változás (17-24. sorok egyenlege)**	**0**
17.	Részvénykibocsátás bevétele +	0
18.	Kötvénykibocsátás bevétele +	0
19.	Hitelfelvétel +	0
20.	Véglegesen kapott pénzeszköz +	0
21.	Részvénybevonás -	0
22.	Kötvény visszafizetés -	0
23.	Hiteltörlesztés, visszafizetés -	0
24.	Véglegesen átadott pénzeszköz -	0
IV.	**Pénzeszközök változása +/-I+/-II+/-III**	**-26 353**

Baja, 2026.04.02

BAJA ENERGETIKA KFT.
6500 Baja, Kodály Z. u. 29/A
Tel./Fax: 79/325-762 ①
Adószám: 13970628-2-03
Bank sz.: 11732033-20054599

Papp Emőke
ügyvezető

BAJA ENERGETIKA KFT

ÜZLETI TERV

2026.

Baja, 2026. 04. 02.

Papp Emőke
ügyvezető

Tartalomjegyzék

I. Vezetői összefoglaló 3
II. Vállalkozással kapcsolatos alapadatok 3
II.1. Alapadatok 3
II.2. Jogszabályi környezet 4
III. Működés bemutatása 5
III.1. Alapműködés és infrastruktúra 5
III.2. Hatékony távhőrendszer kritériumainak való megfelelés 7
III.3. Karbantartás, javítás 8
IV. Humánerőforrás bemutatása 9
V. Marketing terv 9
V.1. Kötelező kommunikációs tevékenységek (Modernizációs Alap előírásai) 9
V.2. Ügyfélkommunikációs csatornák 10
VI. Fejlesztési terv 10
VI.1. Infrastrukturális fejlesztés 10
VI.2. Jogszabályi megfelelőség (NIS2, DÁP, Kritikus szervezet) 11
VI.3. Nyereségkorlát feletti eredmény felhasználásra 11
VII. Pénzügyi terv 12

BAJA ENERGETIKA Kft. 2026. évi üzleti terve

I. Vezetői összefoglaló

A Baja Energetika Kft. 2026. évi üzleti terve a jelenleg hatályos 204/2012. (VI.28.) „a gazdasági társaságok üzleti terveinek formai egységesítése" tárgyban született GPIB határozat alapján készült.

A 2026-os év meghatározó a Társaság életében: a **TAVHO01-21936735** azonosítójú, **370,9 millió Ft** összköltségű pályázatunkról 2026. március 5-én előzetes támogatói értesítést kapunk hiánypótlással egybekötve. A projekt megvalósítása a távhőrendszer történetének egyik legjelentősebb modernizációját jelentené (95,6%-os támogatási intenzitás mellett), ugyanakkor a beruházás elindítása és a kapcsolódó pénzügyi kötelezettségvállalás **feltételes**, a **Támogatói Okirat végleges hatálybalépésének függvénye**.

A terv fókuszában az alábbi stratégiai pillérek állnak:

- **Energiahatékonyság:**
A hatékony távhőszolgáltatási státusz fenntartása (64,9%-os megújuló részarány), amely megfelel az (EU) 2023/1791 irányelv 2035-ig terjedő szigorodó elvárásainak.
- **Digitális és kiberbiztonsági megfelelés:**
A jogszabályban előírt **NIS2** kiberbiztonsági audit-kész állapot és a **Digitális Állampolgárság Program (DÁP)** szerinti eAzonosítási és eAláírási keretszolgáltatások bevezetése.
- **Gazdasági stabilitás:**
A hatósági árazásból és a kintlévőségek kezeléséből adódó kihívások ellensúlyozása, valamint a **66,4 millió Ft-os céltartalék** stratégiai felhasználása a távhőtermelés és -szolgáltatás esetleges szétválasztásának megalapozására.

A Társaság a 2026-os évet a technológiai megújulás előkészítésével és az üzembiztos közszolgáltatás fenntartásával tervezi, szigorú pénzügyi óvatosság mellett.

II. Vállalkozással kapcsolatos alapadatok

II.1. Alapadatok

Cég név: Baja Energetika Bajai Energia Racionalizációs és Távhőszolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság (továbbiakban: Társaság);
Rövidített név: Baja Energetika Kft.
Működési forma: Korlátolt Felelősségű Társaság;
Tulajdonos: Baja Megyei Jogú Város Önkormányzat (100%);
Alakulás időpontja: 2007.04.26.

Cégjegyzék szám: 03-09-114727;
Adószám: 13970628-2-03;
Cím: 6500 Baja, Kodály Zoltán utca 29/A.;
Cégvezetés: Papp Emőke ügyvezető;
Felügyelő Bizottság: Kovács Csaba FB elnök; Hornyák József FB tag, Szabó István FB tag;
A társaság fő tevékenysége: gőz-, melegvíz ellátás; TEÁOR 35.30 (távhőszolgáltatás);

A fogyasztóvédelmi feladatokat a Nemzeti Fogyasztóvédelmi Hatóság Bács-Kiskun Vármegyei Kormányhivatal Fogyasztóvédelmi Felügyelősége látja el.

Baján a távhőszolgáltató társaság 100%-os arányban önkormányzati tulajdonban van. Társaságunk fő tevékenysége a gőzellátás. A távhőtermelés és távhőszolgáltatás engedélyköteles tevékenység. A villamos energiát nem termelő, távhőt előállító és szolgáltató tevékenység a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal (MEKH) engedélyezési hatáskörébe tartozik.

Társaság MEKH engedélyei:

- 33/2012 számon kiadott Távhőtermelői Működési Engedély, továbbá a H1095/2019. számon módosított engedély
- 31/2012. számon kiadott Távhőszolgáltatói Működési Engedély

II.2. Jogszabályi környezet

A távhő termelés és szolgáltatás jogszabályi keretei:

A távhőtermelés és -szolgáltatás jogszabályi keretei:
- 2005. évi XVIII. törvény a távhőszolgáltatásról (TSzt.)
- 1990. évi LXXXVII. törvény az árak megállapításáról
- 2013. évi LIV. törvény a rezsicsökkentések végrehajtásáról
- 2013. évi XXII. törvény a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatalról
- 1/2014. (III.4.) MEKH rendelet a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal igazgatási szolgáltatási díjainak mértékéről
- 2013. évi CLXXXVIII. törvény az egységes közszolgáltatói számlaképről
- 2008. évi LXVII. törvény a távhőszolgáltatás versenyképesebbé tételéről
- 1997. évi CLV. törvény a fogyasztóvédelemről
- 1991. évi XLV. törvény a mérésügyről
- 127/1991. (X. 9.) Korm. rendelet a mérésügyről szóló törvény végrehajtásáról
- 157/2005. (VIII.15.) Korm. rendelet a távhőszolgáltatásról szóló 2005. évi XVIII. törvény végrehajtásáról
- 50/2011. (IX.30.) NFM rendelet a távhőszolgáltatónak értékesített távhő árának, valamint a lakossági felhasználónak és a külön kezelt intézménynek nyújtott távhőszolgáltatás díjának megállapításáról
- 51/2011. (IX.30.) NFM rendelet a távhőszolgáltatási támogatásról

- 324/2013. (VIII. 29.) Korm. rendelet az egységes elektronikus közműnyilvántartásról
- 12/2015. (V.29.) Önkormányzati rendelet a Baja város területén végzett távhőszolgáltatásról
- 2023. évi XXIII. törvény a kiberbiztonsági tanúsításról és a kiberbiztonsági felügyeletről
- 2024. évi LXXXIV. törvény a kritikus szervezetek ellenálló képességéről

III. Működés bemutatása

III.1. Alapműködés és infrastruktúra

A Társaság hőtermelési struktúrája saját tulajdonú forrásokra és vásárolt kapacitásokra épül, biztosítva a folyamatos és biztonságos ellátást:

- **Saját hőtermelő bázis:** A Társaság 100%-os tulajdonában álló, összesen **20,27 MW** maximális órai teljesítményű földgázüzemű kazánpark képezi a rendszer gerincét.
- **Vásárolt hőkapacitás:** A termelési mixet a Greenergy-Power Kft.-től lekötött további **6,67 MW** maximális órai teljesítmény egészíti ki, amely gázmotoros és faapríték tüzelésű technológián alapul. A partnervállalat a berendezései üzemeltetéséért havonta bérleti díjat fizet a Társaság részére.

Fogyasztói kör és ellátottság:

A Baja Energetika Kft. Baja város közigazgatási területén végzi közszolgáltatói tevékenységét, az alábbi fogyasztói bázist kiszolgálva:

- 1992 lakossági fogyasztó,
- 17 Külön Kezelt Intézmény (KKI),
- 6 egyéb felhasználó.

A teljes hálózaton biztosított a távfűtés és – 43 lakás kivételével – a használati melegvíz-szolgáltatás is.

Értékesített hő- és vízmennyiségek (2025. évi adatok):

Felhasználói kategória	Fűtési hőmennyiség (GJ)	HMV hőmennyiség (GJ)	HMV vízmennyiség (m^3)
Lakossági felhasználók	26 283	10 598	42 194
Külön Kezelt Intézmények (KKI)	13 406	—	—
Egyéb felhasználók	3 560	—	—
ÖSSZESEN	**43 249**	**10 598**	**42 194**

2011-től csatlakozott intézmények, felhasználók:

- Bajavíz Kft. Városi Uszoda, 2026.01.01.-től NSÜ üzemeltetésében
- BKKM-i Önk. Gyermek és Ifj. Alapítvány Ifjúsági Tábor (Petőfi sziget)
- NKE Bajcsy-Zs. utca 14. Oktatási épület
- NKE Sherer S. Deszkás utcai Kollégium (jelenleg nincs fogyasztás)
- Polgármesteri Hivatal épülete
- Bajai Szakképzési Centrum Radnóti M. Kollégium (Petőfi sziget)
- Bajai Szakképzési Centrum Zrínyi Ilona Szenes utca Kollégium
- Turisztikai Központ
- Bajai Tanker.Központ - III. Béla Gimnázium
- MNÁMK új iskolaépület
- MNÁMK új Tornacsarnok (2020. évben csatlakozva)
- Boskó-ház (Szenes utca; 2020. évben csatlakozva)
-Újvárosi Iskola, Óvoda, Bölcsőde

2024. februárjában befejeződött a 2023-ról áthúzódó használati meleg-víz (HMV) tömbösítés (Duna u 2-4; Kölcsey u 70-112 társasházi tömbök), a 2017-2018. években kezdődött távhő-rekonstrukciós fejlesztések eredményeképpen. Az Újvárosi Lakótelepen a HMV rendszer nagy hőközponti cirkulációja megszűnt. A társasházi tömbökbe kerültek kihelyezésre a HMV hőközpontok. Ezzel egyidőben megszűnt a közterületen lévő rossz hőszigetelésű és energiapazarló közel 40 éves cirkulációs rendszer.

A távhőszolgáltatási árak átláthatóságának biztosítása érdekében a Távhőszolgáltatási törvény és annak Végrehajtási rendelete meghatározza a távhőszolgáltatók által közzéteendő gazdálkodási adatokat és az ezzel összefüggő műszaki információk körét.
A felhasználók tájékoztatása érdekében a Társaságunk elektronikus információs rendszert (internetes honlapot) működtet (www.bajaenergetika.hu).

A Társaság - mint közszolgáltató - távhőt állít elő és szolgáltat a távhőrendszer segítségével, melyen belül távfűtést és használati meleg-vizet (HMV) biztosít a felhasználók részére a hatályos törvényi szabályozások, valamint a Társaság Üzletszabályzatának előírásai szerint.

A Társaság üzemelteti a Fűtőművet (Baja, Bajcsy-Zs. utca 11.), valamint a távfűtési rendszert a TSzt.-ben előírt működési határig, közreműködik a felhasználók felé történő távhő-közszolgáltatás zavartalan lebonyolításáért. Ennek érdekében karbantartói és fűtői munkacsoportot működtet. Ezen túlmenően a felhasználók kiszolgálása érdekében ügyfélszolgálatot lát el, pénztárat üzemeltet, könyvviteli, adminisztratív feladatokat old meg (pl. irodaszolgálat, számlázás, stb.). A jogi, informatikai munkák, és könyvvizsgálói feladatok elvégzésére külső vállalkozókat von be.

A Társaság távhőtermelő tevékenységét jelenleg a tulajdonában lévő 3 db földgázüzemű kazánnal (továbbiakban: Kazánok) látja el, a MEKH H1095/2019. sz. határozatával módosított 33/2012. távhőtermelői működési engedély birtokában. A saját termelésű hőenergia ellátáshoz szükséges 2025/2026 gázév tekintetében a földgáz mennyiség beszerzése versenyeztetés útján

történt a magyar Energetikai és Közmű- szabályozási Hivatal (MEKH) hirdetményében meghatározott feltételrendszer szerint. A versenytárgyalás lebonyolítását a Greenergy Market Kft. bonyolította le csoport szinten, a nyertes kiválasztása a legjobb árajánlatot tevő lett.

A Faapríték tüzelésű kazánokból és Gázmotorból vásárolt hődíjat (Greenergy-Power Kft.-től vásárolt) rendeletben Társaságunknak a Hatóság határozza meg a **50/2011. (IX. 30.) NFM rendelet a távhőszolgáltatónak értékesített távhő árának, valamint a lakossági felhasználónak és a külön kezelt intézménynek nyújtott távhőszolgáltatás díjának megállapításáról** szóló rendelet 1. számú mellékletében:

- A vásárolt hő díja: 6 310 Ft/GJ.

A Társaság jelenleg is tárgyalásokat folytat a Greenergy-Power Kft.-vel a távhőtermelés és távhőszolgáltatás estleges különválasztásával kapcsolatban, mi szerint a Társaság távhőtermelő tevékenysége megszűnne, távhőszolgáltató működési engedélyének birtokában távhőszolgáltatói tevékenységét továbbra is ellátná. Határidő: legkésőbb 2026.09.30.

III.2. Hatékony távhőrendszer kritériumainak való megfelelés

A Baja Energetika Kft. által üzemeltetett távhőellátó rendszer a hatályos jogszabályi előírások – különösen a *157/2005. (VIII. 15.) Korm. rendelet (Tszt. Vhr.) 1/B. § (1) bekezdése* – alapján **hatékony távfűtési rendszernek** minősül. A minősítés alapja a beszámítható hőmennyiségek és az összes betáplált hő aránya, melyet a 2025. évi hitelesített mérési adatok alapján az alábbi táblázat részletez:

Hőtermelő forrás	**Betáplált hő (GJ/év)**	**Részarány (%)**
Gázkazánok	24 395	35,0%
Nagy hatásfokú kapcsolt energia	5 049	7,2%
Biomassza (megújuló energia)	40 141	57,7%
Összesen	**69 585**	**100,0%**

A rendelet 12. melléklete szerinti hatékonysági mutató (H) számítása a megújuló és a nagy hatásfokú kapcsolt energiatermelés együttes részarányát vizsgálja az összes betápláláshoz képest:
Mivel a számított érték **64,9% ≥ 50%**, a Társaság rendszere megfelel a jogszabályi kritériumoknak.

A jelenlegi adatai (64,9%-os összesített részarány, ebből 57,7% biomassza) alapján a **Baja Energetika Kft.** a távhőrendszer hatékonyságát tekintve **2034. december 31-ig** teljes biztonsággal megfelel az EU 2023/1791 irányelv szigorodó elvárásainak.

Az alábbi táblázatban jelöli a kritikus határidőket és a cég státuszát:

Határidő	Előírt minimum feltétel (EU irányelv 2023/1791)	Baja Energetika állapota (64,9%)	Megfelelőség
2027. dec. 31-ig	50% (Megújuló + Kapcsolt + Hulladékhő)	**64,9%**	**MEGFELEL**
2028. jan. 1-től	50% (Megújuló + Hulladékhő) **VAGY** 80% nagy hat. kapcsolt	**57,7% (tiszta megújuló)**	**MEGFELEL**
2035. jan. 1-től	50% (Kizárólag Megújuló és/vagy Hulladékhő)	**57,7% (tiszta megújuló)**	**MEGFELEL**
2045. jan. 1-től	75% (Kizárólag Megújuló és/vagy Hulladékhő)	57,7% (Fejlesztés szükséges)	**KIEGÉSZÍTÉS KELL**
2050. jan. 1-től	100% (Teljes dekarbonizáció)	57,7% (Átállás szükséges)	**ÁTÁLLÁS KELL**

III.3. Karbantartás, javítás

Az éves karbantartást és az eseti javításokat a Társaság vegyes erőforrás-gazdálkodással (saját állomány és szakosodott külső vállalkozók) valósítja meg.

- **Időzítés:** A gerincvezeték és a gázkazánok, valamint a hőcserélők nagyrevízióját a fűtési időszakon kívül, **június és augusztus** között végezzük. A hőcserélők rendszeres tisztítása kritikus a vízminőségből adódó lerakódások megelőzése és a hatékony hőátadás fenntartása érdekében.
- **Mérésügy:** A hőmennyiségmérők és vízmérők cseréje, hitelesítése az előre rögzített ütemterv szerint, folyamatosan zajlik.
- **Diagnosztika:** Az aknák, aknafödémek, fedlapok és szakaszoló szerelvények ellenőrzése folyamatos. Rendszerszintű, ütemterv szerinti állapotfelmérést alkalmazunk a hálózati elemekre.

Operatív feladatok összefoglalása:

- **Villamos berendezések:** Karbantartás, javítás és kötelező érintésvédelmi felülvizsgálatok (külső vállalkozó útján).
- **Hőcserélők:** Karbantartás és javítás (saját munkavállalókkal).

- **Mérőeszközök (hő/víz):** Hitelesítés és csere (saját és külső erőforrással).
- **Gépészet (szivattyúk, hőközpontok):** Folyamatos karbantartás és javítás (saját és külső erőforrással).
- **Infrastruktúra (aknák, szerelvények):** Ellenőrzés és állapotfelmérés (saját munkavállalókkal).
- **Informatika:** Számítástechnikai eszközök és hálózat karbantartása (külső vállalkozóval).

Továbbá a számítástechnikai eszközök szükség szerinti karbantartása, javítása külső vállalkozóval történik.

IV. Humánerőforrás bemutatása

A tervezett létszám **16 fő**.

- 12 fő főállású munkavállaló
  - Szellemi: 6 fő
  - Fizikai: 6 fő
- 2 fő részmunkaidőben foglalkoztatott munkavállaló
  - Szellemi: 1 fő
  - Fizikai: 1 fő
- 1 fő megbízási szerződéssel.
- 1 fő öregségi nyugdíj mellett foglalkoztatva.

2026-ban nyugdíjazás miatti fluktuációval nem számolunk.

V. Marketing terv

A Társaság 2026. évi kommunikációs tevékenysége két, elkülöníthető szakaszra tagolódik: az alapműködés folyamatos tájékoztatási feladataira, valamint a **TAVHO01-21936735** azonosítószámú pályázathoz kapcsolódó kötelező nyilvánosságra.

V.1. Kötelező kommunikációs tevékenységek (Modernizációs Alap előírásai)

A Modernizációs Alap arculati előírásai szerinti feladatok megvalósítása **kizárólag a Támogatói Okirat mindkét fél általi aláírását és hatálybalépését követően** válik esedékessé. A támogatási jogviszony létrejötte esetén a Társaság az alábbiakat teljesíti az **Arculati Kézikönyv** előírásait követve:

• **Kommunikációs terv készítése:** Rögzítjük a projekt rövid összefoglalóját, a kommunikációs célokat (hatékonyságnövelés bemutatása), azonosítjuk a célcsoportokat (lakossági és intézményi fogyasztók, tulajdonos önkormányzat), és részletezzük a stratégiát.
• **Digitális láthatóság:** A www.bajaenergetika.hu weboldalon dedikált aloldalt hozunk létre a projekt információs adatainak és folyamatos előrehaladásának bemutatására. Relevancia esetén a közösségi média csatornákon is biztosítjuk a láthatóságot.

- **Ideiglenes tájékoztató tábla:** A projektmegvalósítás megkezdését követően a beruházás helyszínén (Fűtőmű/Székhely) közterületről jól látható, **a pályázati útmutatóban megjelölt típusú** ideiglenes táblát helyezünk ki.
- **Állandó emlékeztető tábla:** A projekt fizikai befejezését követően a fenntartási időszakra szintén **a pályázati útmutatóban megjelölt típusú típusú** állandó emlékeztető táblát állítunk fel a releváns helyszínen.

V.2. Ügyfélkommunikációs csatornák

A kötelező pályázati elemeken túl a Társaság fenntartja a bevált tájékoztatási rendszereit:
- **Helyi média:** Aktuális hírek és üzemszüneti információk közzététele a Baja TV-ben, a helyi rádióban és a tulajdonosi felületeken.
- **Direkt tájékoztatás:** A közületi és KKI felhasználók számára a közüzemi számlák mellékleteként küldünk információs anyagokat.
- **E-mail értesítők:** A közös képviselők közvetlen tájékoztatása a mérőhitelesítésekről, valamint a fűtési szezon indítási és leállítási folyamatairól.

VI. Fejlesztési terv

A Társaság 2026. évi fejlesztési stratégiája három szakaszra oszlik: a kötelező jogszabályi megfelelésre (NIS2, DÁP), nyereségkorlát feletti eredmény felhasználásra, valamint a **TAVHO01-21936735** azonosítószámú projekt megvalósítására, mely utóbbi a **Támogatói Okirat hatálybalépésének függvénye.**

VI.1. Infrastrukturális fejlesztés

A Társaság 2025. június 18-án nyújtotta be a Jedlik Ányos Energetikai Program keretében a **„Távfűtési rendszer infrastruktúrájának korszerűsítése és fejlesztése"** (TAVHO01-21936735) című pályázatát. A 2026. március 5-i előzetes támogatói értesítő, - ami egyben hiánypótlási értesítő - alapján a projekt megvalósítására a Társaság készen áll, azonban a beruházás elindítása **feltételes**, függ a Támogatói Okirat végleges hatálybalépésétől.

A tervezett beruházás főbb paraméterei:
- **Projekt összköltsége:** 370 968 358 Ft.
- **Támogatási összeg:** 354 640 073 Ft (vissza nem térítendő).
- **Támogatási intenzitás:** 95,60%.
- **Saját forrás (önerő):** 16 328 285 Ft.

Fejlesztési célkitűzések:

A projekt elsődleges célja a bajai távhőhálózat kritikus szakaszainak rekonstrukciója, amely közvetlenül eredményezi:

- A **hálózati veszteségek** jelentős mértékű csökkentését.
- Az üzembiztonság és az ellátás stabilitásának növelését.
- A primer energiahordozó-felhasználás optimalizálását (indikátor kötelezettség).

Megvalósítás feltétele:
A fizikai megvalósítás, a közbeszerzési eljárások megindítása és a kapcsolódó pénzügyi kötelezettségvállalás kizárólag a **Támogatói Okirat mindkét fél általi aláírását követően** válik operatív feladattá. Ennek elmaradása esetén a Társaság a beruházást nem indítja el, így az önerő finanszírozási igénye sem merül fel a 2026-os üzleti évben.

VI.2. Jogszabályi megfelelőség (NIS2, DÁP, Kritikus szervezet)

- **NIS2:** A 2026. március-április hónapban esedékes kiberbiztonsági auditot követően a Társaság **intézkedési tervet** készít a feltárt **nemmegfelelőségek és biztonsági kockázatok** kezelésére, biztosítva a folyamatos jogszabályi megfelelőséget és az információbiztonsági szint fenntartását.
- **DÁP:** A Társaság havi számlakibocsátási volumene (kb. 2000 db/hó) alapján a Dáptv. 80. § (3) bekezdése szerinti könnyített kötelezettségek alá esik. Ennek megfelelően a 2026. évi fejlesztési cél kizárólag a saját digitális szolgáltatások részeként az **eAzonosítás** és **eAláírás** keretszolgáltatások biztosítására terjed ki. A bevezetés ütemezése a sikeres NIS2 auditot követően válik esedékessé. A Digitális Magyarország Ügynökségnél elindítottuk a digitális szolgáltatást biztosító szervek nyilvántartásba való felvételét Társaságunknak.
- **Kritikus szervezet:** Kijelölt kritikus szervezetként az ellenálló képesség fokozása a BM OKF előírásai szerint.

VI.3. Nyereségkorlát feletti eredmény felhasználásra

A távhőszolgáltatásról szóló 2005. évi XVIII. törvény (Tszt.) előírásai alapján a Társaságnál a 2023. és 2025. üzleti években a megengedett nyereségmértéken felüli eredmény keletkezett. Ezen összegeket a jogszabályi határidőn belül kizárólag **energiahatékonysági fejlesztésekre** vagy a **működési költségek csökkentésére** fordíthatja a Társaság.

- **2023. évi nyereségkorlát feletti rész (Határidő: 2026. december 31.)**
A Társaságnak **2026. év végéig összesen 66.404 e Ft** összeget kell igazoltan energiahatékonysági célokra fordítania. Ezen keret az alábbi fejlesztéseket fedezi:

- **Hőtermelési hatékonyság növelése:** A földgázüzemű kazánpark hatékonyságának növelése az egyik gázégő-egység korszerűsítésével (**88 000 EUR** becsült költségkerettel).
- **Intelligens fogyasztásmérés:** szolgáltatói főmérők távleolvashatóvá tétele és a hozzá tartozó adatgyűjtő rendszer kiépítése (**13,5 millió Ft** keretösszeggel). A fejlesztés támogatja a hálózati veszteségek pontosabb monitorozását.
- **Megújuló energia integráció (Napelem-projekt):** Fotovoltaikus rendszerek telepítése a Társaság **központi székhelyére**, valamint a **fizikai állomány műhelyének** otthont

adó üzemi épületre. **Cél:** Az irodai és műhelyi munkavégzéshez szükséges villamosenergia-fogyasztás részbeni kiváltása megújuló energiával, a Társaság fix üzemi költségeinek tartós mérséklése érdekében.
- **Pályázati saját erő:** A TAVHO01-21936735 azonosítójú projekt megvalósításához szükséges önerő részbeni biztosítása a 2026. évi mérföldkövekhez kapcsolódóan.

• **2025. évi nyereségkorlát feletti rész (Határidő: 2028. december 31.)** A Társaság **2028. év végéig további 80.286 e Ft** visszaforgatására kötelezett, mely az alábbi hosszú távú célokat szolgálja:

- **NIS2 intézkedési terv végrehajtása:** A 2026. tavaszi kiberbiztonsági auditot követő kötelező technikai fejlesztések és védelmi szintek kiépítésének finanszírozása.
- **Digitalizáció:** A DÁP-megfeleléshez szükséges eAzonosítási és eAláírási keretrendszerek informatikai hátterének biztosítása.
- **Pályázati saját erő: A TAVHO01-21936735** azonosítójú projekt megvalósításához szükséges önerő biztosítása a 2027. és 2028. évi mérföldkövekhez kapcsolódóan.
- Továbbá a termeléshez és szolgáltatáshoz tartozó egyéb fejlesztések, melyek irányvonalát a 2026.12.31-ig kötelezően elkészítendő fejlesztési terv fogja tartalmazni.

VII. Pénzügyi terv

A Baja Energetika Kft. a távhőszolgáltatásért - mint alaptevékenység - hődíjat, alapdíjat, valamint teljesítmény díjat számol fel a felhasználók felé.

A Távhőszolgáltatás díjai (hődíj, alapdíj, teljesítménydíj)

A lakossági és KKI* fogyasztói tarifák (hődíj, alapdíj, teljesítménydíj) megállapításának hatásköre 2011. április hónaptól elkerült a települési önkormányzat képviselőtestületének hatásköréből, kormányzati döntés értelmében a többször módosított 50/2011.(IX.30.) NFM rendelet a távhőszolgáltatónak értékesített távhő árának, valamint a lakossági felhasználónak és a külön kezelt intézménynek nyújtott távhőszolgáltatás díjának megállapításáról, valamint a lakossági felhasználót érintő rezsicsökkentések végrehajtásáról szóló törvény alapján központilag kerül megállapításra.

Jelenleg tehát a távhőszolgáltatónak értékesített távhő árának, valamint a lakossági felhasználónak és a külön kezelt intézménynek nyújtott távhőszolgáltatás díjának megállapításáról szóló 50/2011.(IX.30.)NFM rendelet, valamint a többször módosított, a rezsicsökkentések végrehajtásáról szóló törvény határozza meg az alkalmazandó hődíj, teljesítménydíj és alapdíj tarifákat. Ezen túlmenően a távhő termelő és szolgáltató társaságok támogatását a távhőszolgáltatási támogatásról szóló 51/2011.(IX.30.)NFM rendelet határozza meg.

A Baja Energetika Kft. jelenlegi, 2025.10.01- től hatályos távhőszolgáltatási díjai:

Felhasználói kategória	Díjtétel megnevezése	Nettó egységár	ÁFA kulcs
Lakossági	Fűtési hődíj	**2 878,15 Ft/GJ**	5%
	Fűtési alapdíj	**269,28 Ft/lm³/év**	5%
	HMV hődíj	**722,42 Ft/m³**	5%
	HMV alapdíj	**74,28 Ft/lm³/év**	5%
	Víz- és csatornadíj	**341,51 Ft/m³**	27%
KKI* (Intézményi)	Hődíj	**8 837,00 Ft/GJ**	5%
	Teljesítménydíj	**7 832,16 Ft/kWh/év**	5%
Egyéb**	Hődíj	**11 046,00 Ft/GJ**	5%
	Teljesítménydíj	**13 422,60 Ft/kWh/év**	5%

*KKI (Külön Kezelt Intézmény): egyéb felhasználók közül a központi költségvetési szerv, a központi költségvetési szerv költségvetési intézménye, a helyi önkormányzat, a helyi önkormányzat költségvetési intézménye, valamint a normatív állami támogatásban részesülő, közfeladatot ellátó, nem nyereség- és vagyonszerzési célt szolgáló egyéb intézmény (MNÁMK, ÚÁMK, Szenes utcai Kollégium, NKE Bajcsy Zs. Oktatási épület, Radnóti M. Kollégium, Polgármesteri Hivatal épülete, Bajai Tanker.Központ - III. Béla Gimnázium épületei, Bajai Közétkeztetési Kft.,NSÜ).

** Egyéb felhasználó: Bajai Imázs Kft. kezelésében lévő Ifjúsági tábor épületei, Turisztikai Központ, BMJV által fenntartott Földhivatal épülete, Szenes u. üzletek

Támogatás

A többször módosított 51/2011.(IX.30.)NFM rendelet szabályozza a távhőszolgáltatási támogatás rendjét.

A lakosság felé értékesített hő után járó támogatást mindig a tárgyhót követően lehet igényelni, melyről nyilvántartást kell vezetni. A távhőszolgáltatási támogatás mértékét a távhőszolgáltató adatszolgáltatása (*auditált éves Beszámoló*; *T537b-Távhőszolgáltatói auditált mérleg és eredménykimutatás jelentés*) után a *Magyar Energetikai* és Közmű-szabályozási *Hivatal* javaslata alapján a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium rendeletben állapítja meg.

Árváltozások

A Társaság 2008. január 1. és 2012. december 31. között változatlan alapdíjon, és 2009. október 1-től 2011. december 31-ig változatlan hődíjon szolgáltatott. Fentiekben részletezettek szerint a szakminisztérium rendelkezésében megadott mértékben emelkedett a hődíj 2012. január 1-től kezdődően. (a távhőszolgáltatás díjának megállapításáról szóló 50/2011.(IX.30.) NFM rendelet alapján). A távhőszolgáltatási díjakat terhelő ÁFA maradt az 5 %-os szinten.

Tartozások kezelése

Az eredményes gazdálkodásunk alapvető feltételei közé tartozik az adósságállományunk, kintlévőségeink hatékony kezelésére, csökkentésére való törekvés.

A kintlévőségek kezelése folyamatos, behajtását, mint ahogy a 2025. évben, úgy a 2026. évben is a végrehajtási törvény előírásai szerint, jogtanácsos és végrehajtók bevonásával kezeli a Társaság.

Minden hónapban a távhőszámlán a felhasználó tájékoztatást kap az aktuális egyenlegéről, a tartozók rendszeres időszakonként fizetési felszólítást kapnak a hátralékuk megfizetéséről.

Az adós felhasználó intézkedéseinek felülvizsgálata és fizetési felszólítás után közjegyző által kiadott fizetési meghagyást kap. Amennyiben tartozása továbbra sem rendeződik, jogerős fizetési meghagyás után végrehajtási eljárás keretében folytatódik az adósság behajtása. A Társaság nyilvántartása alapján megnőtt azon tartozók száma, akiknél nem behajtható követelés regisztrálható. A Társaság ezen folyamatok során további pénzeszközöket előlegez eredménye terhére, hogy a behajtási eljárás fenntartható legyen.

A nagy tartozók használati meleg-víz és távfűtési szolgáltatásból való kizárása folyamatos. Utolsó kizárás a szolgáltatásból 2023. évben történt, összesen 3 felhasználó esetében nyilvántartott díjhátralék miatti HMV, valamint távfűtési szolgáltatás került felfüggesztésre.

Összefoglalva, a Baja Energetika Kft. 2026. évi várható eredménye függ az energiaárak alakulásától, beszerzett energiahordozók árától, támogatási rendszerektől, valamint a kormányzati szabályozásoktól.

A fentieket figyelembe véve a Baja Energetika Kft. 2026. évi beszámolóját előzetesen 683.672 e Ft mérlegfőösszeggel, 454 e Ft adózott eredménnyel tervezi.

MELLÉKLETEK:

- Összefoglaló táblázat
- Mérleg terv
- Eredménykimutatás terv
- Cash-flow

Baja, 2026. 04.02.

BAJA ENERGETIKA KFT.
6500 Baja, Kodály Z. u. 29/A
Tel./Fax: 79/325-762
Adószám: 13970628-2-03
Bank sz.: 11732033-20054599

Papp Emőke
ügyvezető